

GUVERNANȚA CORPORATIVĂ ȘI MANAGEMENTUL RISCULUI

documente, rapoartări specifice și răspundere

28 Septembrie 2023, Centrul de conferințe Hotel Radisson Blu, București

TRAINER:

Adrian IVAN, specialist în control, audit și managementul riscului, expert practician în managementul și principiile guvernantei corporative.

AVANTAJE !!!

✚ În atenția funcționarilor publici: cursurile corespund art. 479 din Codul Administrativ, care prevede acordarea de credite, pentru promovarea în grad profesional.

CERTIFICARE: Se eliberează **Certificat de competențe** emis în baza tematicii abordate și a legislației, de către furnizorul de formare profesională.

TEMATICA ABORDATĂ:

GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

HG nr. 639/2023 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;

Principiile guvernantei; separația dintre deținere și control; teoria persoanelor interesate „stakeholders”. Teoria administratorului „stewardship”.

Fundamentarea deciziilor, referitor la: audituri, investigații antifraudă, analiză de piață și altele.

Prezentarea și analiza pilonilor guvernantei corporative.

Proceduri privind acordarea mandatului și participarea reprezentanților statului la ședințele adunării generale a acționarilor; documente, instrumente de lucru;

Tehnici de negociere privind indicatorii de performanță financiar/ nefinanciar, pentru administratori și/sau directori.

Neîndeplinirea indicatorilor de performanță stabiliți prin contract; evaluarea activității acestora, a contractului de mandat și a planului de administrare.

Revocarea personalului de conducere; erori posibile; raportările externe; indicatorii de monitorizare a performanțelor; gestionarea conflictului de interese.

• Aspecte privind stabilirea criteriilor de selecție, de întocmire a listei scurte de candidați pentru fiecare post, a clasamentului acestora, a procedurii privind numirile finale; etc.

• Procedura de selecție. Inițierea și organizarea procedurii. Contractarea expertului independent. Matricea profilului consiliului.

• Evaluarea activității membrilor pentru reînnoirea mandatului. Elemente obligatorii ale contractului de mandat - aplicații practice.

• Implementarea planului de selecție; completarea consiliului în cazul vacantării unui post de administrator; reînnoirea mandatului administratorilor.

Indicatori, care sunt folosiți pentru a evalua membrii în funcție ai consiliului, precum și candidații, folosind grilele de punctaj, înainte de publicarea anunțului de selecție.

Politica de dividende și de vărsăminte din profitul net, aplicabilă întreprinderii publice; politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice.

Obligațiile date de principiile guvernantei privind calitatea și siguranța produselor și a serviciilor.

Aspecte privind **cheltuielile de capital și reducerile de cheltuieli;**

Măsurarea performanței, informații legate de performanță și cadrul de rezultate al măsurării performanței; responsabilitățile membrilor consiliului.

Etică, integritate și bune practici; rapoartări specifice; evaluări; Codul de integritate și implementarea acestuia;

Elemente obligatorii și ale **contractului de mandat;** răspunderea;

MANAGEMENTUL RISCURILOR

Evaluarea de către autoritatea publică tutelară și acționari, a riscurilor și a acțiunilor efectuate, în vederea diminuării riscurilor și atingerii obiectivelor.

Sistemul de identificare, management și raportare a riscului; analiză a COSO I, COSO ERM (Enterprise Risk Management) și SR ISO 31000/2010.

Managementul riscului în conformitate cu prevederile OSG nr.600/2018:

Întocmirea situațiilor anuale privind stadiul implementării SCIM, care se transmit entităților publice ierarhic superioare, la termenele stabilite de acestea.

Întocmirea Raportului asupra SCIM de către managerul entității.

Riscul inerent, riscul rezidual, apetitul de risc/toleranța la risc; personalul care gestionează procesul de colectare a evenimentelor de risc operațional. Calcularea, monitorizarea și previzionarea indicatorilor de risc.

Strategii de risc: acceptarea sau tolerarea riscului, monitorizarea permanentă și revizuirea riscurilor, transferarea/externalizarea riscului și tratarea sau atenuarea riscurilor prin stabilirea măsurilor de control.

Registrul de riscuri, structura și modul de completare, elaborarea și actualizarea acestuia; aplicații practice.

Criterii pentru stabilirea funcțiilor sensibile: model de plan de rotație; obiectivele SMART; obiective în domeniul resurselor umane, salarizării, contabilității, achiziții etc.; stabilirea indicatorilor de performanță;

Numirea responsabilului cu riscurile și înlocuitorul acestuia;

Documente și formulare privind: alerta la risc, proces verbal al ședințelor, planul pentru implementarea măsurilor de control.

Riscurile în activitatea de audit, norme generale.

Prezentarea comparativă a tipurilor de misiuni de audit intern, misiuni de asigurare (misiuni de regularitate, misiuni de performanță, misiuni de sistem), misiuni de consiliere și misiuni de evaluare, cu accent pe **Noua Metodologie de Analiză a Riscurilor.**

Soluții și lucrări practice; Practica erorilor posibile și corecția.

TARIF DE PARTICIPARE: 890 lei/participant (exclusiv TVA)

Include: mapă de lucru, materiale informative în format electronic, coffee break, brunch și consiliere pe toată perioada desfășurării evenimentului.

Pachetul de servicii hoteliere poate fi asigurat de organizator ca urmare a solicitării dumneavoastră!

TERMEN DE ÎNSCRIERE: 21 septembrie 2023, e-mail: office@expertaktiv.ro, expert_audit_group@hotmail.com, eag.bucuresti@gmail.com sau telefon/fax 021.311.71.01, 0234.313.320.

Coordonator eveniment: Nadina COJOCARU 0753.025.978